

Udviklingen gennem 3 år (gennemsnit)

	År 2005		År 2004		År 2003	
	Kr.	%	Kr.	%	Kr.	%
Omsætning uden moms	1.079	100,0	1.022	100	922	100,0
Vareforbrug	161	14,9	148	14,5	130	14,1
Bruttofortjeneste	918	85,1	874	85,5	792	85,9
Løn til personale	389	36,1	369	36,1	342	37,1
Løn til indehaver	294	27,3	291	28,5	280	30,4
Uddannelsesudgifter	7	0,6	5	0,5	5	0,6
Lønomskostninger i øvrigt	35	3,2	36	3,6	36	3,9
Lønomskostninger i alt	725	67,2	701	68,6	663	71,9
Bruttoresultat efter løn	193	17,9	173	16,9	129	14,0
Markedsføring	25	2,3	21	2,1	21	2,2
Lokaleomskostninger	72	6,7	70	6,9	66	7,2
Administrationsudgifter	54	5,0	53	5,2	47	5,1
Øvrige faste omskostninger	22	2,1	24	2,4	18	2,0
Driftsomskostninger i alt	173	16,0	170	16,6	152	16,5
Salonens indtjening før rente og afskrivninger	20	1,8	3	0,3	-23	-2,5
Afskrivninger	14	1,3	14	1,4	15	1,6
Renteudgifter	11	1,0	11	1,1	12	1,3
Salonens nettooverskud	-6	-0,5	-22	-2,2	-50	-5,4

Den gennemsnitlige omsætning er steget med tkr. 57 i forhold til år 2004 svarende til 6 %.

Lønninger udgør i gennemsnit 36,1 % af omsætningen i 2005, hvilket svarer til samme niveau som 2004.

Samlet medfører dette at salonens gennemsnitlige resultat er forbedret med tkr. 16, men dog stadig udviser et underskud efter løn til indehaver.

Resultat fordelt efter omsætningsgrupper

	Fra 0 - 500.000		Fra 500.000 - 1.000.000		Fra 1.000.000 - 2.000.000		Over 2.000.000		Dit landsdels- resultat (Omsætningsgruppe)			
	2005 Kr.	2004 Tkr.	2005 Kr.	2004 Tkr.	2005 Kr.	2004 Tkr.	2005 Kr.	2004 Tkr.	Egne tal		Kr.	%
									Kr.	%	Kr.	%
Omsætning uden moms	354	334	760	754	1.375	1.375	2.796	2.972				
Vareforbrug	52	47	110	106	203	199	432	443				
Bruttofortjeneste	301	287	650	649	1.171	1.176	2.363	2.529				
Løn til personale	24	36	239	222	530	538	1.249	1.372				
Løn til indehaver	294	287	289	298	298	290	295	288				
Uddannelsesudgifter	2	1	3	3	9	9	20	17				
Lønomskostninger i øvrigt	3	4	21	23	47	55	110	124				
Lønomskostninger i alt	324	328	553	546	885	892	1.674	1.801				
Bruttoresultat efter løn	-22	-40	97	103	287	284	689	728				
Markedsføring	12	11	18	17	32	27	51	53				
Lokaleomskostninger	30	28	55	58	91	87	162	195				
Administrationsudgifter	26	27	40	41	63	65	136	141				
Øvrige faste omskostninger	10	14	25	19	25	32	38	50				
Driftsomskostninger i alt	77	80	138	136	211	211	387	439				
Salonens indtjening før rente og afskrivninger	-100	-120	-41	-33	76	73	302	290				
Afskrivninger	6	6	11	11	16	19	37	42				
Renteudgifter	5	5	13	10	11	14	22	23				
Salonens nettooverskud	-111	-131	-65	-54	49	40	244	225				
hvortil skal lægges:												
Indehaverløn (beregnet af DF) (Fuldtid kr. 309.127)	294	287	289	298	298	290	295	288				
Overskud til indehaver i alt	184	156	224	244	346	330	539	513				

Resultat fordelt efter landsdele

	Jylland store byer		Jylland øvrige byer		Fyn store byer		Fyn øvrige byer		Sjælland store byer		Sjælland øvrige byer		København	
	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004
	Kr.	Tkr.	Kr.	Tkr.	Kr.	Tkr.	Kr.	Tkr.	Kr.	Tkr.	Kr.	Tkr.	Kr.	Tkr.
Omsætning uden moms	1.329	1.105	986	961	923	1.134	746	693	1.159	673	1.241	1.113	1.021	1.094
Vareforbrug	201	157	147	140	149	161	102	115	189	83	181	163	142	156
Bruttofortjeneste	1.128	949	839	821	775	973	644	578	970	590	1.060	950	879	938
Løn til personale	527	430	347	335	309	440	242	194	419	197	460	403	337	397
Løn til indehaver	298	287	295	293	304	296	281	302	285	285	284	285	305	293
Uddannelsesudgifter	8	6	6	5	7	6	4	3	6	3	10	7	5	6
Lønomskostninger i øvrigt	46	40	29	31	20	38	25	19	32	33	57	42	22	47
Lønomskostninger i alt	879	763	677	664	640	779	551	517	741	518	811	736	670	744
Bruttoresultat efter løn	249	186	163	157	135	194	93	61	228	72	249	214	208	194
Markedsføring	26	18	24	20	33	29	16	20	26	8	25	23	22	25
Lokaleomskostninger	86	77	61	57	66	79	35	32	77	68	88	84	91	99
Administrationsudgifter	61	52	48	48	48	56	33	33	61	41	67	68	63	59
Øvrige faste omskostninger	22	24	21	21	17	33	19	16	9	23	23	27	40	29
Driftsomskostninger i alt	196	172	153	146	165	197	103	101	172	141	202	202	216	212
Salonens indtjening før renter og afskrivninger	53	14	10	10	-30	-3	-9	-40	56	-69	47	12	-7	-18
Afskrivninger	22	18	12	16	10	17	3	6	28	9	11	11	16	12
Renteudgifter	11	10	13	12	11	8	16	8	6	5	9	13	7	10
Salonens nettooverskud	20	-14	-16	-18	-51	-28	-29	-55	21	-84	26	-12	-30	-40
Løn til indehaver	298	287	295	293	304	296	281	302	285	285	284	285	305	293
Overskud til indehaver i alt	318	273	279	275	254	268	252	247	306	201	310	273	275	253

Forskelle i indtjening indenfor omsætningsgrupperne

	Fra 0 - 500.000		Fra 500.000 - 1.000.000		Fra 1.000.000 - 2.000.000		Over 2.000.000	
	2005 Kr.	2004 Tkr.	2005 Kr.	2004 Tkr.	2005 Kr.	2004 Tkr.	2005 Kr.	2004 Tkr.
Den bedste fjerdedel :								
Omsætning uden moms	470	461	930	936	1.774	1.781	4.159	4.662
Vareforbrug	65	66	129	138	264	236	592	778
Lønomkostninger i alt	333	365	639	633	1.103	1.123	2.424	2.704
Bruttofortj. efter løn	72	30	162	165	407	422	1.143	1.180
Driftsomkostninger i alt	94	101	138	154	247	265	581	730
Salonens indtjening før rente og afskrivninger	-22	-71	24	11	160	157	562	450
Den midterste halvdel :								
Omsætning uden moms	368	350	776	758	1.340	1.332	2.506	2.580
Vareforbrug	55	50	111	102	202	203	422	372
Lønomkostninger i alt	339	333	582	588	886	869	1.535	1.618
Bruttofortj. efter løn	-26	-33	83	68	252	260	549	590
Driftsomkostninger i alt	82	79	145	142	211	201	361	375
Salonens indtjening før rente og afskrivninger	-108	-112	-62	-74	41	59	188	215
Den dårligste fjerdedel :								
Omsætning uden moms	209	180	567	566	1.059	1.054	2.042	2.100
Vareforbrug	33	24	91	80	146	155	292	256
Lønomkostninger i alt	307	295	459	438	719	741	1.310	1.368
Bruttofortj. efter løn	-131	-139	17	48	194	158	440	476
Driftsomkostninger i alt	52	60	123	104	175	178	246	279
Salonens indtjening før rente og afskrivninger	-183	-199	-106	-56	19	-20	194	197

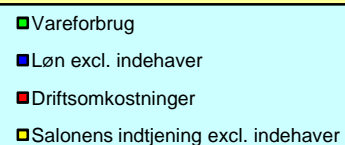
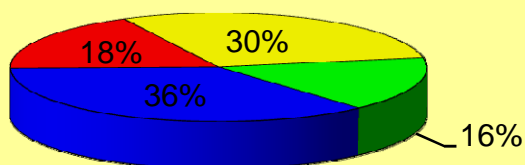
Ovenstående opdeling indenfor de forskellige omsætningsgrupper viser hvor stor forskel der i gennemsnit er i indtjeningen i henholdsvis den bedste fjerdedel, den midterste halvdel og den dårligste fjerdedel af samtlige saloner indenfor omsætningsgruppen.

Resultat fordelt efter landsdele

Fyn større byer

	Total	0-500.000	500.000-1.000.000	1.000.000-2.000.000	over 2.000.000
	Kr.	Kr.	Kr.	Kr.	Kr.
Omsætning uden moms	923	301	799	1.336	
Vareforbrug	149	62	114	212	
Bruttofortjeneste	775	240	685	1.124	
Løn til personale	309	44	212	533	
Løn til indehaver	304	309	294	309	
Uddannelsesudgifter	7	3	1	11	
Lønomskostninger i øvrigt	20	1	10	45	
Lønomskostninger i alt	640	357	517	898	
Bruttoresultat efter løn	135	-118	167	225	
Markedsføring	33	12	37	48	
Lokaleomskostninger	66	27	70	87	
Administrationsudgifter	48	32	47	56	
Øvrige faste omskostninger	17	7	12	31	
Driftsomskostninger i alt	165	78	166	221	
Salonens indtjening før rente og afskrivninger	-30	-196	1	4	
Afskrivninger	10	6	17	5	
Renteudgifter	11	16	9	9	
Salonens nettooverskud	-51	-218	-25	-11	
Løn til indehaver	304	309	294	309	
Overskud til indehaver i alt	254	91	270	299	

Fyn større byer

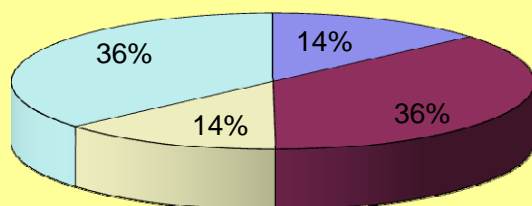


Resultat fordelt efter landsdele

Fyn øvrige

	Total	0-500.000	500.000- 1.000.000	1.000.000- 2.000.000	over 2.000.000
	Kr.	Kr.	Kr.	Kr.	Kr.
Omsætning uden moms	746	309		1.555	
Vareforbrug	102	64		173	
Bruttofortjeneste	644	244		1.382	
Løn til personale	242	11		670	
Løn til indehaver	281	258		309	
Uddannelsesudgifter	4	2		8	
Lønoms.kostninger i øvrigt	25			80	
Lønoms.kostninger i alt	551	270		1.068	
Bruttoresultat efter løn	93	-26		314	
Markedsføring	16	12		27	
Lokaleoms.kostninger	35	25		41	
Administrationsudgifter	33	12		57	
Øvrige faste oms.kostninger	19	20		11	
Driftsoms.kostninger i alt	103	69		137	
Salonens indtjening før rente og afskrivninger	-9	-95		177	
Afskrivninger	3	4		3	
Renteudgifter	16	3		14	
Salonens nettooverskud	-29	-101		160	
Løn til indehaver	281	258		309	
Overskud til indehaver i alt	252	156		469	

Fyn øvrige

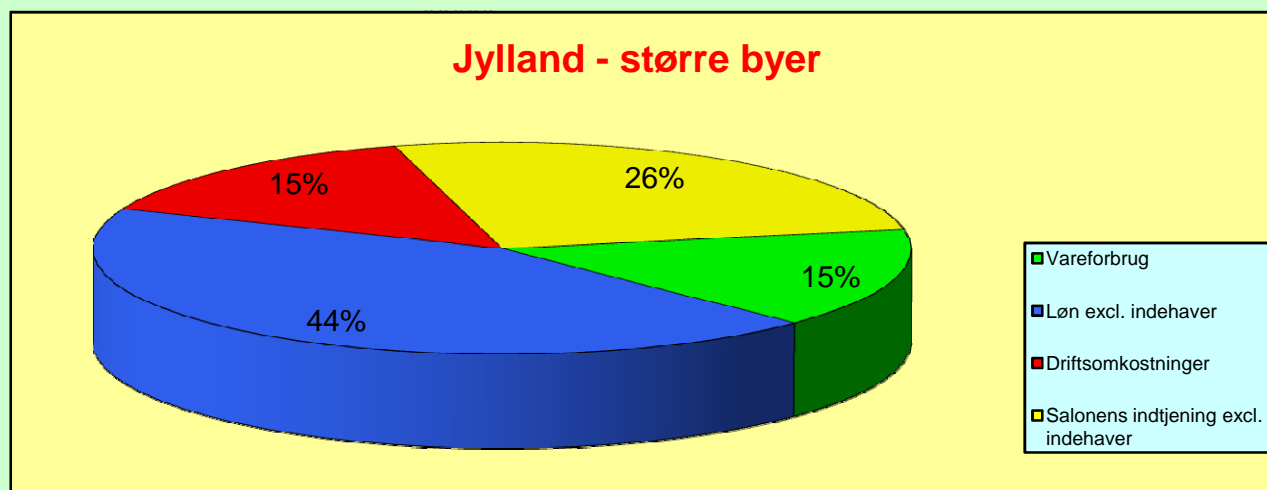


- Vareforbrug
- Løn excl. indehaver
- Driftsoms.kostninger
- Salonens indtjening excl. indehaver

Resultat fordelt efter landsdele

Jylland større byer

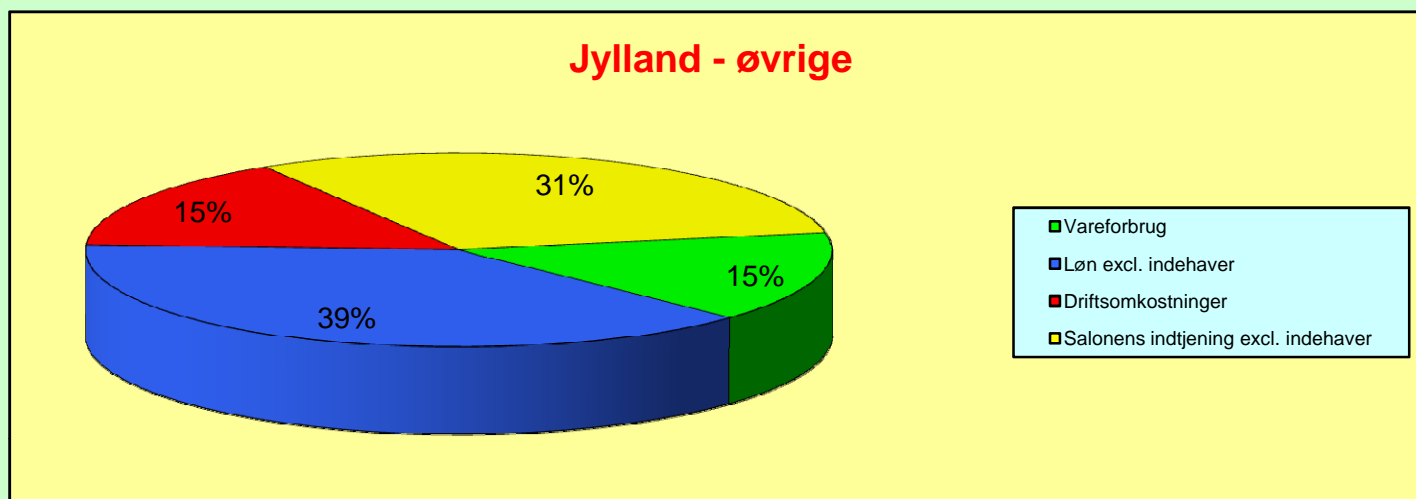
	Total	0-500.000	500.000-1.000.000	1.000.000-2.000.000	over 2.000.000
	Kr.	Kr.	Kr.	Kr.	Kr.
Omsætning uden moms	1.329	330	814	1.312	3.171
Vareforbrug	201	59	119	210	456
Bruttofortjeneste	1.128	271	695	1.102	2.716
Løn til personale	527	35	273	541	1.398
Løn til indehaver	298	285	309	295	309
Uddannelsesudgifter	8	2	6	8	17
Lønomskostninger i øvrigt	46	6	22	50	116
Lønomskostninger i alt	879	329	610	894	1.840
Bruttoresultat efter løn	249	-58	84	207	875
Markedsføring	26	11	16	28	52
Lokaleomskostninger	86	42	60	83	175
Administrationsudgifter	61	25	34	63	131
Øvrige faste omskostninger	22	14	30	18	32
Driftsomskostninger i alt	196	93	141	193	389
Salonens indtjening før rente og afskrivninger	53	-151	-57	15	486
Afskrivninger	22	13	17	27	31
Renteudgifter	11	3	9	8	28
Salonens nettooverskud	20	-167	-83	-20	426
Løn til indehaver	298	285	309	295	309
Overskud til indehaver i alt	318	118	226	275	736



Resultat fordelt efter landsdele

Jylland øvrige

	Total	0-500.000	500.000-1.000.000	1.000.000-2.000.000	over 2.000.000
	Kr.	Kr.	Kr.	Kr.	Kr.
Omsætning uden moms	986	384	751	1.396	2.789
Vareforbrug	147	50	106	216	431
Bruttofortjeneste	839	334	645	1.180	2.358
Løn til personale	347	23	260	528	1.359
Løn til indehaver	295	300	277	303	309
Uddannelsesudgifter	6	3	4	8	18
Lønomskostninger i øvrigt	29	2	25	43	99
Lønomskostninger i alt	677	329	566	882	1.785
Bruttoresultat efter løn	163	6	79	298	573
Markedsføring	24	14	18	32	53
Lokaleomskostninger	61	28	49	87	133
Administrationsudgifter	48	26	42	61	110
Øvrige faste omskostninger	21	8	22	27	54
Driftsomskostninger i alt	153	75	130	207	351
Salonens indtjening før rente og afskrivninger	10	-70	-51	91	222
Afskrivninger	12	6	6	15	60
Renteudgifter	13	6	15	14	36
Salonens nettooverskud	-16	-81	-72	62	126
Løn til indehaver	295	300	277	303	309
Overskud til indehaver i alt	279	219	205	365	435

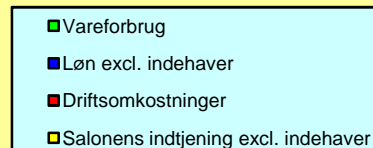
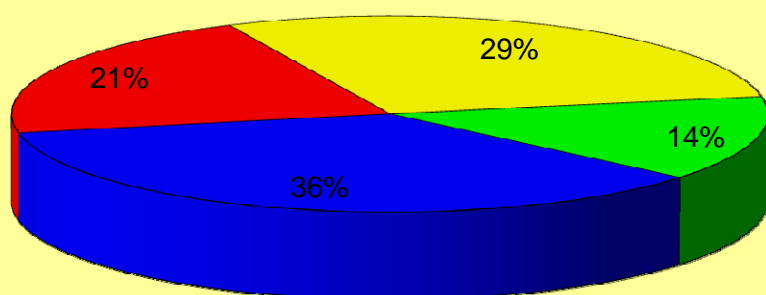


Resultat fordelt efter landsdele

København

	Total	0-500.000	500.000-1.000.000	1.000.000-2.000.000	over 2.000.000
	Kr.	Kr.	Kr.	Kr.	Kr.
Omsætning uden moms	1.021	381	714	1.399	2.873
Vareforbrug	142	47	111	199	353
Bruttofortjeneste	879	334	603	1.200	2.520
Løn til personale	337	12	224	548	1.059
Løn til indehaver	305	309	301	309	309
Uddannelsesudgifter	5	2	3	13	6
Lønomskostninger i øvrigt	22	9	21	40	20
Lønomskostninger i alt	670	332	549	909	1.394
Bruttoresultat efter løn	208	3	54	291	1.126
Markedsføring	22	3	11	26	97
Lokaleomskostninger	91	45	61	116	259
Administrationsudgifter	63	25	36	60	264
Øvrige faste omskostninger	40	15	43	41	76
Driftsomskostninger i alt	216	89	151	243	696
Salonens indtjening før rente og afskrivninger	-7	-86	-97	47	430
Afskrivninger	16	3	7	27	56
Renteudgifter	7	1	13	4	2
Salonens nettooverskud	-30	-90	-117	17	371
Løn til indehaver	305	309	301	309	309
Overskud til indehaver i alt	275	220	184	326	680

København

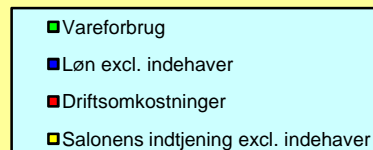
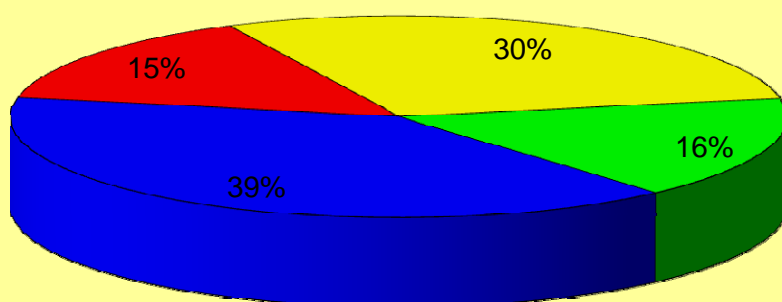


Resultat fordelt efter landsdele

Sjælland større byer

	Total	0-500.000	500.000-1.000.000	1.000.000-2.000.000	over 2.000.000
	Kr.	Kr.	Kr.	Kr.	Kr.
Omsætning uden moms	1.159	297	612	1.374	
Vareforbrug	189	61	157	154	
Bruttofortjeneste	970	236	455	1.220	
Løn til personale	419		165	556	
Løn til indehaver	285	275	309	309	
Uddannelsesudgifter	6		2	6	
Lønomskostninger i øvrigt	32		13	35	
Lønomskostninger i alt	741	275	489	906	
Bruttoresultat efter løn	228	-39	-34	314	
Markedsføring	26	6	17	33	
Lokaleomskostninger	77	35	35	85	
Administrationsudgifter	61	28	19	65	
Øvrige faste omskostninger	9	3	9	12	
Driftsomskostninger i alt	172	72	81	195	
Salonens indtjening før rente og afskrivninger	56	-110	-115	119	
Afskrivninger	28	6	37	29	
Renteudgifter	6	2	11	6	
Salonens nettooverskud	21	-118	-162	84	
Løn til indehaver	285	275	309	309	
Overskud til indehaver i alt	306	156	147	393	

Sjælland større byer

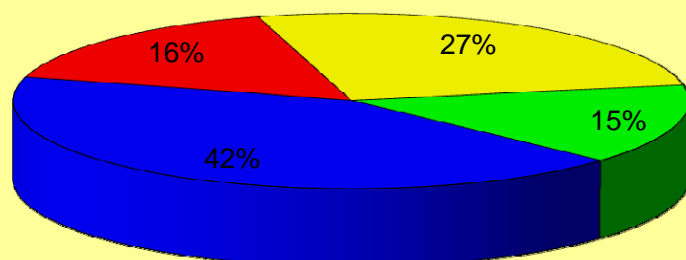


Resultat fordelt efter landsdele

Sjælland øvrige

	Total	0-500.000	500.000-1.000.000	1.000.000-2.000.000	over 2.000.000
	Kr.	Kr.	Kr.	Kr.	Kr.
Omsætning uden moms	1.241	307	796	1.344	2.535
Vareforbrug	181	42	101	184	410
Bruttofortjeneste	1.060	265	695	1.160	2.125
Løn til personale	460	25	199	486	1.169
Løn til indehaver	284	290	290	269	292
Uddannelsesudgifter	10	1	3	12	25
Lønomskostninger i øvrigt	57	2	20	63	147
Lønomskostninger i alt	811	319	512	829	1.633
Bruttoresultat efter løn	249	-53	183	330	492
Markedsføring	25	11	19	29	40
Lokaleomskostninger	88	20	62	112	147
Administrationsudgifter	67	29	43	73	125
Øvrige faste omskostninger	23	8	23	26	32
Driftsomskostninger i alt	202	67	146	240	344
Salonens indtjening før rente og afskrivninger	47	-120	37	91	148
Afskrivninger	11	2	13	9	21
Renteudgifter	9	2	8	12	15
Salonens nettooverskud	26	-124	16	70	112
Løn til indehaver	284	290	290	269	292
Overskud til indehaver i alt	310	166	306	339	404

Sjælland øvrige



- Vareforbrug
- Løn excl. indehaver
- Driftsomskostninger
- Salonens indtjening excl. indehaver

Nøgletal fordelt efter landsdele

	Jylland store byer %	Jylland øvrige byer %	Fyn store byer %	Fyn øvrige %	Sjælland store byer %	Sjælland øvrige %	København %
Omsætning uden moms	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Vareforbrug	15,1%	14,9%	16,1%	13,6%	16,3%	14,6%	13,9%
Lønomsætning i alt	66,1%	68,6%	69,3%	73,9%	64,0%	65,3%	65,7%
Bruttofortj. efter løn	18,7%	16,5%	14,6%	12,5%	19,7%	20,1%	20,4%
Driftsomkostninger i alt	14,7%	15,5%	17,8%	13,8%	14,9%	16,3%	21,1%
Salonens indtjening før rente og afskrivninger	4,0%	1,0%	-3,2%	-1,3%	4,8%	3,8%	-0,7%
Indehaverløb	22,4%	29,9%	33,0%	37,7%	24,6%	22,9%	29,9%
Salonens indtjening i alt	26,4%	30,9%	29,7%	36,4%	29,4%	26,6%	29,2%

Udviklingsoversigt :

Bruttofortjeneste efter løn

År 2005	18,7%	16,5%	14,6%	12,5%	19,7%	20,1%	20,4%
År 2004	16,8%	16,3%	17,1%	8,8%	10,7%	19,2%	17,7%
År 2003	14,2%	11,3%	13,6%	3,1%	15,7%	10,6%	14,3%
År 2002	18,2%	16,9%	13,6%	4,4%	20,4%	17,8%	17,2%
År 2001	18,7%	16,0%	17,8%	16,4%	14,8%	17,5%	14,1%

Salonens indtjening før rente og afskrivninger :

År 2005	4,0%	1,0%	-3,2%	-1,3%	4,8%	3,8%	-0,7%
År 2004	1,3%	1,1%	-0,3%	-5,8%	-10,3%	1,1%	-1,6%
År 2003	-1,4%	-4,4%	-2,0%	-13,1%	-1,9%	-7,2%	-5,5%
År 2002	3,4%	2,1%	-4,5%	-12,6%	2,6%	0,8%	-1,3%
År 2001	4,0%	1,3%	2,3%	1,7%	-1,8%	1,6%	-5,3%

Salonens indtjening :

År 2005	26,4%	30,9%	29,7%	36,4%	29,4%	26,6%	29,2%
År 2004	27,2%	31,6%	25,8%	37,7%	32,1%	26,7%	25,2%
År 2003	26,4%	28,0%	23,4%	34,0%	24,8%	23,5%	25,3%
År 2002	26,0%	33,0%	22,4%	33,0%	24,6%	30,7%	25,0%
År 2001	26,4%	32,9%	25,5%	37,4%	18,5%	29,3%	22,3%

Ifølge udviklingsoversigten fremgår det at bruttofortjenesten i procent er steget i næsten alle landsdele

Salonens indtjening før rente og afskrivning er ligeså forbedret i år 2005.

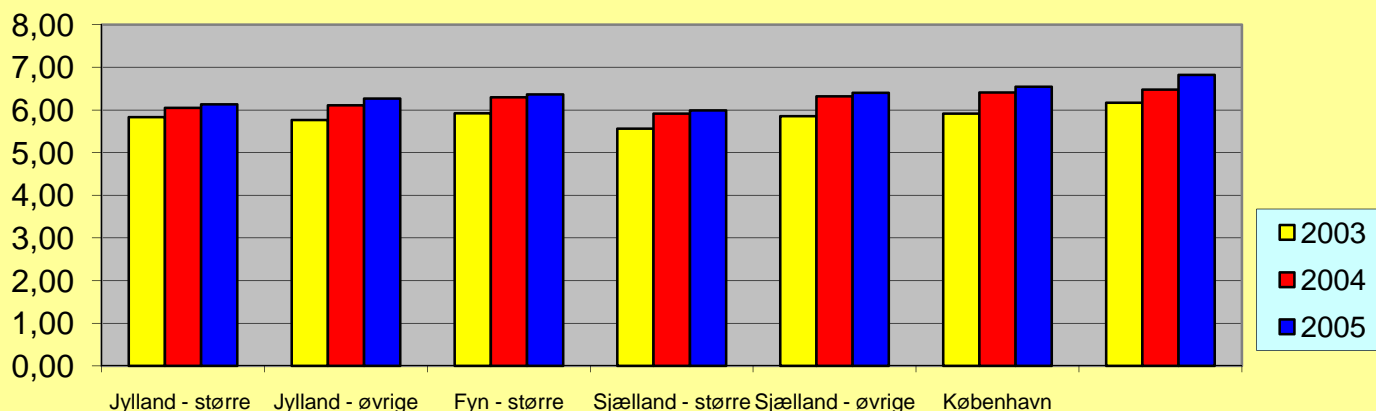
Minutpriser i de enkelte landsdele

	Antal	Jylland større byer	Jylland øvrige byer	Fyn større byer	Fyn øvrige byer	Sjælland større byer	Sjælland øvrige byer	Køben- havn
Kalkuleret omsætning pr. uge	47	27.480	21.462	21.552	16.692	23.813	26.071	22.472
Kalkuleret omsætning pr. time	27	1.018	795	798	618	882	966	832
Gns. antal ansatte		2,8	2,1	2,1	1,7	2,3	2,5	2,0
Salonens timepris 2005 (excl. moms)		367,80	376,09	381,98	359,21	384,26	392,62	409,44
Salonens minutpris 2005 (excl. moms)		6,13	6,27	6,37	5,99	6,40	6,54	6,82
Salonens minutpris 2004 (excl. moms)		6,05	6,11	6,30	5,91	6,32	6,41	6,48
Salonens minutpris 2003 (excl. moms)		5,83	5,76	5,92	5,56	5,85	5,91	6,17

Eksempel på kalkulation:

Tidsforbrug v/behandl.(35 min)	214,55	219,39	222,82	209,54	224,15	229,03	238,84
Variabel udgift til behandlingen, 18%	38,62	39,49	40,11	37,72	40,35	41,22	42,99
Kalkulationspris før moms	253,17	258,88	262,93	247,26	264,50	270,25	281,83
Moms, 25%	63,29	64,72	65,73	61,81	66,12	67,56	70,46
Udsalgspris, denne behandl.	316,46	323,59	328,66	309,07	330,62	337,82	352,29

Minutpriser i de enkelte landsdele



Nærværende oversigt viser salonens timepris og minutpris pr. landsdel.

Det fremgår bl.a. at timeprisen i Jylland - større byer bør være kr 367,80 medens den i København bør være kr. 409,44